河南森源

集团管理总部

地址：国家郑州经济技术开发区经北五路56号森源高科技产业园

邮编：450016 电话：0371-67391938 传真：0371-67391900 网址：www.hnsygroup.com

国际合作

地址：北京市海淀区中关村清华科技园科技大厦D座三层

邮编：100084 电话：010-82151196 传真：010-82151153 网址：www.hnsygroup.com

电气制造基地

地址：河南省长葛市魏武大道南段河南森源电气股份有限公司

邮编：461500 电话：0374-6108300 传真：0374-6108369 网址：www.hnsyec.com

车辆制造基地

地址：河南省长葛市魏武大道南段东侧河南森源重工有限公司

邮编：461500 电话：0374-6108169 传真：0374-6108079 网址：www.senyuanhi.com

森源

服务于社会 贡献于国家

2018.01 总第23期

主办:河南森源集团有限公司

内部资料 免费赠阅

- 森源集团董事局主席楚金甫发表2018年新年致辞
- 森源集团入选中国企业500强

森之源

《森之源》征稿启事

河南森源集团有限公司内部刊物《森之源》季刊，创刊于2012年7月。《森之源》以弘扬企业精神、提升企业形象、展示员工风采、增强员工凝聚力为宗旨，以传递正能量、弘扬先进、引导舆论为己任，致力于营建森源人的精神家园。为了拓宽刊物稿件来源渠道，提高办刊水平，促进内部沟通与外部交流合作，同时也给森源员工提供一个施展才华的平台，现广泛向集团公司全体员工征稿。

◆征稿对象：集团各公司全体员工（包含离退休职工与家属）。

◆征稿要求：内容要反映森源风貌、文化特色、市场销售、生产研发与产品质量、客户感受、员工生活等。

1)文体不限。散文、诗歌、故事、微小说、报告总结及理论文章等。

2)形式不限。照片、文章、漫画、油画、书法等。图片像素清晰。

3)稿件字数控制在1500-2000字。

4)编辑部门保留对文稿进行文字性与技术性修改的权利。

◆征稿时间：常年接受员工稿件。

◆征稿用途：优秀稿件刊登在《森之源》杂志、报纸或者集团公司网站。

◆投稿方法：文稿为电子版或手写稿。投稿须注明姓名、单位、部门及联系方式。欢迎踊跃投稿！

◆特别声明：《森之源》杂志属内部资料，为免费赠阅的发行形式。部分文章、配图、插图摘自网络，作者、版权所属单位如有诉求，请联系我们。

地址：郑州经济技术开发区第三大街经北五路
森源高科技产业园
电话：0371-67391938
0374-6108722（长葛办公室）
邮箱：yybwx@hnsygroup.com
邮编：450016

《森之源》编辑部

Chief Editor 总编辑
Qiao Qingzhou 乔清周
Yang Hongzhao 杨宏钊

Commissioning Editor 责任编辑
Zhang Yuxia 张瑜霞
Cao Xuejian 曹学建

Executive Editor 执行编辑
Xu Qian 徐 倩
Lou Peiliang 娄培梁
Bao Fangtao 包方涛

Text Editor 文字编辑
Wang Yan 王 岩
Chen Saiming 陈赛溶

Picture Editor 图片编辑
Liu Wenjiang 刘文江
Wang He 王 贺

Art Editor 美术编辑
Fan Zhongqian 范忠乾
Zhao Rui 赵 锐

P02-03 | 2018年新年致辞
P04-07 | 2017年度大事记
P08-09 | 2017年度嘉奖令
P10-27 | 企业动态
P28-30 | 主题文章
P31-33 | 行业资讯
P34-37 | 管理文摘
P38-41 | 品质品位
P42-69 | 元旦晚会
P70-73 | 运动会

目录
CONTENTS

二零一八年新年致辞

辞旧岁一元复始，迎新年万象更新。值此辞旧迎新之际，我谨代表森源集团董事局、高管层，向辛勤工作的全体干部员工，表示诚挚的问候！向一年来关心、支持森源发展的各级领导、各界朋友，表示衷心的感谢！

岁月不居，天道酬勤。2017年，恰逢森源集团成立二十五周年，也是集团发展史上具有里程碑意义的一年。这一年，我们大力实施人才战略，引进包括院士和教授在内的高层次人才500多名；在许昌市2017年实施的英才计划中，集团24人被认定为“许昌英才计划”首批高层次人才，占许昌市总人数的47%。我们坚持创新驱动发展，年申报专利765项，其中发明专利240项，同比分别增长92%、253%。我们全面推广现代化科技管理手段，集团的管理运行效率得到大幅提升。我们深入践行工匠精神，通过各类专业培训、比赛，大大提高了员工的专业技能，在长葛市总工会、人社局共同举办的机械、电气制造行业职工技能竞赛中，总获奖人数60人，我们占53人，几乎包揽全部奖项。这些都为森源集团的持续快速发展打下了坚实的基础。2017年集团实现销售收入418亿元，同比增长35.8%，先后荣获国家工业品牌示范企业、国家智能制造试点示范企业、中国两化融合杰出应用奖、国家两化融合管理体系贯标试点企业、全国十佳售后服务企业等多项国家级荣誉，昂首迈入中国企业500强。

这一年，电气板块继续保持高速发展。以国家级企业技术中心、核电力装备研究院和机器人研究中心为依托，新产品研发能力大幅提升：四轴、六轴工业机器人实现了从无到有；核电1E级中高压开关成套设备实现新突破；继去年之后，又有四项产品通过了国际最权威的荷兰KEMA试验。我们以全员销售思想为指导，在市场开拓方面成果丰硕：轨道交通领域取得了实质性进展，为进军全国轨道交通市场奠定了坚实的基础；变压器部稳定快速发展，产值和销售收入同比翻番；机器人、充电桩、通讯基站独立发电系统等新产品推向市场，为公司的持续发展注入了新动能。

车辆板块各项业务全面发力。轻型商用车生产资质的获得,使公司成功转型为汽车整车生产企业，实现了森源人进入汽车整车制造行业，这一为之追求十五年的梦想；工程车辆与环卫车辆进一步加大创新力度，正在向智能化、电动化方向快速迈进，为下一步的发展赢得先机、奠定基础；电动汽车生产资质申报工作稳步推进；占地1800多亩、建筑面积50多万平方米的电动汽车产业园已全部建设完成；以森源鸿马为代表的警用装备车辆继续快速发展，销售收入同比增长近50%；以第三方物流和城市智慧环卫为代表的现代服务业板块雏形凸显，发展势头迅猛，形成了现代制造业与现代服务业融合发展的良好局面。

新能源发电板块强力推进。地面光伏电站实现并网发电，总发电量超过2亿千瓦时；分布式光伏发电多点开花，紧跟国家精准扶贫政策，我们已经帮助7000多贫困户实现脱贫；光伏农业初见成效，形成了发电、生态、农业融合发展的新局面。

国际化进程不断加快，我们的产品开始在世界舞台崭露头角；战略投资有序进行，助推集团产融融合发展；基础建设快速推进，在速度和质量上都创造了许昌市工程建设的新纪录，森之苑小区奠基开工，这些都为公司的快速发展提供了有力的保障。

2018年，是全面贯彻落实十九大精神之年，也是实现集团千亿规划的开局之年。电气制造、车辆制造、新能源发电、投资金融与国际贸易四大板块要继续保持稳健快速的发展势头，同时形成现代服务业板块：生态、文化、旅游板块初步凸显，形成多元化的产业布局；继续加大人才引进及培养力度，不断壮大人才队伍；继续实施以市场为导向、以创新为驱动的发展战略；进一步推进现代化管理手段的应用，全面提升企业运营效率和管理水平；强化集团财务的管理、审计工作，保证集团资金的高效运营。

电气板块继续保持高压开关成套设备生产和销售方面的优势；加快森源电气三期项目的建设，快速形成高压、超高压变压器，高压、超高压全封闭式组合电器的生产规模；紧盯国家经济新方向、新动态，强化销售龙头引领作用，大力开拓风电市场，进军核电领域；进一步加快充电桩、电能质量治理装置、铁塔独立供电系统等产品的推广；尽快取得核电1E级开关设备资质，做好产品质量检测中心和试制中心的规划建设，完成核电国家级工程实验室的申报，为公司技术研发及创新打造更高的平台。

车辆板块要重点推进中、重卡车升级工作，完善商用车产品序列，打造新的增长点；加快工程车辆、环卫车辆智能化、电动化的步伐，在新时期形成新的竞争力；加快推进电动汽车产业园的建设和搬迁工作，全力推进电动乘用车资质准入，形成一定的生产规模；混凝土第三方物流，要加强市场开拓，优化客户结构，扩大运营规模，提高运营效益；城市环境科技公司要不断完善运营管理模式，以许昌为中心，立足河南，深耕细作，形成规模优势，尽快形成现代服务业板块；加快推进电动城市物流车辆及充电桩等相关配套产品的市场化，抢抓机遇，形成新的增长点；森源鸿马公司要继续运用好现代化管理手段，强化管理，做国内警用装备车辆领域的引领者。

新能源发电板块，首先要保证已并网的光伏发电站安全运营，强化管理，使发电效率最大化；同时做好光伏发电基地药材种植及动物养殖工作，实现生态效益、经济效益和社会效益的有机统一；要选择性开发建设地面式和分布式光伏发电项目，积极进入风力发电领域。

国际业务方面，要积极响应国家“一带一路”倡议，重点强化内部管理，提高运营效率，在公司布局的非洲市场、南亚市场、东欧市场要拿大项目、大订单，实现大突破、大作为。

战略投资方面，要加紧金融租赁公司、民营银行、人寿保险的申筹工作，争取尽快取得批文、开办运营；做好产业基金的前期筹建及后期运作；落实并推进与战略合作伙伴的相关业务合作；积极拓展融资渠道，进一步推动“销售+金融”战略的实施。

基础建设方面，要围绕集团发展战略，争取在上半年将森源电动汽车产业园一期、森源重工二期、森源电气三期项目全部完成，并投入使用；着手规划森源汽车新厂区，同时加快森之苑小区的建设步伐。

同志们，朋友们，风正济时，自当扬帆起航；任重道远，还需策马扬鞭。回顾2017，我们业绩辉煌；展望2018，我们信心满满。新的一年，让我们携手并肩、团结一致、砥砺前行，创造森源更加美好的明天！

最后，祝愿大家在新的一年里，身体健康、工作顺利！阖家欢乐、万事如意！

森源集团董事局主席

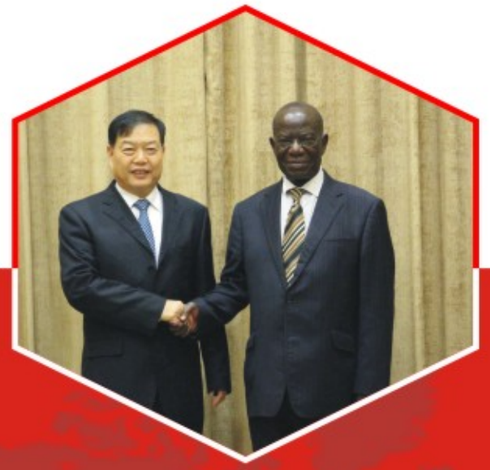
“2017年”大事记

YANG BRANCH STATION

CHRONICLE OF EVENTS

①

2月23日至25日，森源集团董事局主席楚金甫应乌干达总统府的邀请对乌干达进行友好访问。访问期间，楚金甫拜会了乌干达副总统爱德华·塞坎迪、总理鲁哈卡纳·鲁贡达、财政与经济发展部部长卡塞贾·马迪亚、能源与矿业部长穆罗尼·埃瑞恩等。双方围绕输配电线路及电站建设等项目进行了多场会谈，并达成了一系列合作协议。



②

3月3日，许昌市工业大会在许都大剧院隆重召开，森源集团荣获许昌市工业经济发展突出贡献企业，并成为许昌市地区首个突破300亿元大关的企业，获得现金奖励300万元。

③

3月15日，国家工信部发布的《道路机动车辆生产企业及产品公告》（第294批）对拟发布的新增车辆生产企业及已准入企业变更信息名单进行了公示，森源集团旗下的河南奔马股份有限公司榜上有名，顺利从低速车企业升级为商用车整车生产企业。

④

4月8日，由河南省委书记谢伏瞻、省长陈润儿带队，全省十八个省辖市主要领导组成的重点项目观摩组莅临河南森源集团有限公司调研指导工作。谢书记走进生产现场调研，对森源集团创新驱动发展的战略给予了高度评价，对森源积极进军海外市场的做法进行了充分肯定。

⑤

6月13到14日，北京大学南南学院来自27个国家的40位中高级官员组成的访问团来到森源集团参观交流。在两天的行程中，访问团成员先后走访了森源集团位于禹州的光伏发电项目，位于长葛的电气制造和车辆制造板块以及位于郑州的高科技产业园等项目。

⑥

6月10日，正值公司成立25周年之际，森源集团科技创新表彰大会在集团大礼堂隆重召开。大会对集团近两年的科技创新工作做了全面的总结和回顾，对下一步的科技创新工作进行了展望和部署，对两年来涌现出的科技创新突出人物进行表彰。董事局主席楚金甫发表重要讲话，强调要构建学习型组织，打造创新型团队，加大科技成果的转化和推广力度，尽早实现产品系列化、标准化、规模化，为进一步抢占市场制高点赢得先机。

“大事记”2017年 CHRONICLE OF EVENTS

YANG BRANCH STATION

7

7月26日，森源集团、建业集团、天明集团三方战略合作签约仪式在许昌迎宾馆举行。许昌市委书记武国定、市长胡五岳，建业集团董事长胡葆森，天明集团董事长姜明，许昌市委常委、市委秘书长王志宏，森源集团董事局主席楚金甫，许昌市政协副主席张巍巍，长葛市市长尹俊营等共同鉴签。

8

7月20日，武警河南省总队县（市）中队轻型防暴巡逻车授装接装仪式隆重举行，森源集团下属森源鸿马自主研发生产的轻型防暴巡逻车正式列装武警部队。这标志着森源集团正式进入军事装备制造领域。

9

9月1日，森源环境科技公司正式全面接管长葛市环卫运营服务，这也标志着森源集团正式进入环卫服务市场化领域。环境科技公司不断完善运营管理机制，科学调度，合理运用人机合作模式，降低工作强度，提高薪酬待遇，大大激发了环卫工人的工作积极性和工作效率。

10

9月12日，诺贝尔化学奖得主、碳60发现者罗伯特·科尔（Robert F. Curl）教授夫妇在相关人员的陪同下，专程来到森源集团参观调研。

11

9月10日，2017中国500强高峰论坛在江西举行，论坛发布了中国企业500强榜单，河南森源集团有限公司榜上有名，排名第471位。在同时发布的中国制造业企业500强榜单中，森源集团排名第227位。

在同一时间段，森源集团相继获得多项国家级荣誉：集团连续六年入选全国民营企业500强；集团荣获全国“2017五星服务100强”；森源电气再次入选国家高新技术企业；森源重工成功入围2017国家智能制造试点示范项目。

嘉奖令

2017年，面对国内外经济形势复杂深刻的变化，我们大力实施人才战略，坚持创新驱动发展，强力推广现代化管理手段,使公司的运营效率得到大幅提升：实现销售收入418亿元，同比增长35.8%；申报专利765项，其中发明专利240项，同比分别增长92%、253%。森源集团荣登中国企业500强。

这些成绩的取得，是广大森源人精诚协作、开拓创新、砥砺奋斗的结果。集团公司涌现出一批爱岗敬业、锐意进取的典范，他们以饱满的工作热情、敬业的奉献精神，为企业发展做出了突出贡献。为树立榜样、激励先进、振奋精神，鼓舞士气，经研究，集团公司决定授予师爱中、韩永亮、王剑、孙洪宾、崔晓科、马鸿军、朱永智、吕振伟、许红飞、刘震等 “2017年度十大突出贡献”荣誉称号，各奖励现金贰万元。

希望受到嘉奖的突出贡献者珍惜荣誉、再接再励，在新的一年里，再创新的佳绩；希望广大员工要以“突出贡献者”为榜样，比学赶超，争创一流，为森源集团的快速、稳健发展做出新的更大的贡献。

二零一七年度十大突出贡献者

青山绿水 魅力陉山

森源集团、建业集团、天明集团三方考察陉山铁路旅游项目

入秋时节，森源集团董事局主席楚金甫邀请建业集团董事长胡葆森、天明集团董事长姜明前往位于长葛西部的后河镇考察陉山铁路旅游项目。长葛市委书记尹俊营、后河镇党委书记王彦伟、森源集团党委副书记孔庆珍等领导陪同。

考察团一行先后到陉山地质公园、陉山车站旧址、河南省“劳改场”遗址、陉山采石场自流作业台、陉山生态园、榆林森源希望学校、榆林村文化活动中心等地考察参观。

在陉山地质公园，后河镇党委书记王彦伟介绍了地质公园的建设及远景发展规划。陉山属伏牛山系嵩山余脉，是典型的红石地质地貌。陉山地质公园原为废弃矿山，曾被誉为“国内第一铁路道渣采石场”。采石场关停后，后河镇结合实际地形，启动了弃渣清理，土方挖运，回填平整，边坡防护等生态园建设工程。工程共投资905万元，修复景观428.22亩，引南水北调水上陉山，修建3个中心湖区。公园内有植物园、子产墓、采石场、“老婆”顶石头、卧虎石、防空洞、陉山车站旧址、河南省“劳改场”遗址等景观。整个地质公园绿树成荫，山水相应，超低的PM值，一流的负氧离子，清新的空气，让每位游客都能享受到免费的“洗肺”之旅。

在陉山车站旧址，集团董事局主席楚金甫介绍了车站的历史：陉山车站与陉山铁路，于1897年同时修建使用，是许昌地区修建的第一条铁路和第一个火车站，历史悠久，已经历一百二十载的岁月洗礼。陉山铁路的主要用途就是将陉山特质的红石运往祖国各地用于铁路和水利工程建设，为社会的发展起到重要的作用。

在榆林森源希望学校，胡葆森、姜明参观了学校的综合教学楼、报告厅和学生餐厅、宿舍等。在榆林村文化活动中心，村支部第一书记张军伟介绍了榆林村的发展情况。

近年来，森源集团积极响应国家精准扶贫政策，在陉山脚下的榆林村种植了上千亩的迷迭香等经济作物，在给村民增收的同时，又为陉山地质公园增添了一道美景。考察中，胡葆森和姜明对陉山铁路旅游项目很感兴趣，对森源集团捐建的希望学校和榆林村美丽乡村建设给予了高度评价。

森源集团包揽长葛市职工技能竞赛一等奖

11.23至24日，长葛市机械、电气制造行业职工技能竞赛在森源集团隆重举行，来自全市各企业近300名技术能手参加竞赛。经过激烈的角逐，森源集团53名选手获奖，并包揽大赛一等奖，同时森源集团也荣获本次竞赛特优组织奖。

本次竞赛由长葛市总工会、人力资源和社会保障局主办，森源集团协办。竞赛共设置了焊工、维修电工、数控铣工、数控车工、叉车五个工种竞赛项目。此次大赛，森源集团前期高度重视，认真备战，广大一线员工参赛热情高涨，最终， 5人荣获一等奖；10人荣获二等奖；13人荣获三等奖；25人获得优秀奖。

24日下午，长葛市总工会主席贾兆武、市人社局局长姜志宏、森源集团工会主席孔庆珍、市人社局副局长王浩等领导来到森源集团会议中心，为获奖选手颁奖。

市人社局副局长王浩宣读了表彰名单，授予各工种一等奖选手“五一劳动奖章”、“首席员工”称号，奖励现金3000元；授予二等奖选手 “长葛市技术能手”荣誉称号，奖励现金1500元；授予三等奖选手，“长葛市技术能手”荣誉称号，奖励现金800元；授予优秀奖选手，“长葛市优秀选手”荣誉称号，奖励现金400元；对所有获奖选手免试参加高级工评审；对各工种综合成绩前20名的选手，免试参加中级工评审；其他参赛选手综合成绩在60分以上的，可免试参加初级工评审。

此外，森源集团还将对获奖选手另行奖励：一等奖获奖员工每人奖励现金2000元；二等奖获奖员工每人奖励现金1000元；三等奖获奖员工每人奖励现金600元；优秀奖获奖员工每人奖励现金300元。

森源集团党委副书记、工会主席孔庆珍代表集团董事局主席楚金甫和全体干部员工，对在此次技能竞赛中取得优异成绩的选手表示热烈的祝贺！孔总表示，工匠精神的内涵特质为制造业发展铺陈出明亮底色，它与创新创造相互联系贯通，被视为产业的灵魂、品牌的基石。此次技能竞赛选择在森源集团举办，是各级领导对我们的信任和认可，更是对我们长期以来注重职工技能培养，深化人才队伍建设的鼓励和鞭策。我们将以此为契机，为公司职工创造更加优越的学习环境，加强对职工积极学习新知识、掌握新本领的引导，为他们发展成为大国工匠提供最有利的土壤。

新业态创新发展 新征程携手共赢

森源环境科技公司正式接手长葛市环卫运营服务

你见过凌晨4点的长葛吗？当清晨第一抹朝霞穿破云层，大地还未苏醒，市民都还在梦境中流连，空气中还弥漫着寒夜滞留的潮气，到处是静悄悄的。街头上，森源环境科技公司的环卫工人们就已经开始了一天的工作，偶尔扫帚与地面的亲密“接触”才稍稍打破了这清晨的寂寥。被朝阳拉长的身影在整洁的马路上显得格外高大。

近日随着长葛人工清扫保洁纳入一体化环卫运营服务，森源环境科技公司正式全面接管长葛市环卫运营服务。不知不觉，街上多了许多“森源蓝”，洒水保洁作业频次增加了，街道清洁度提升了，河沟清澈了……长葛新老城区市容市貌焕然一新，得到了市委、市政府各级领导以及市民的高度评价。市民纷纷表示：森源接手长葛环卫工作后，城区的环境卫生发生了翻天覆地的变化。还有市民将印有“森源环卫、心系于民”、“高尚人格，助人为乐”等字样的锦旗送到公司，以表达对森源的感激感谢之情。

这些成绩的取得，得益于环境科技公司的科学调度、合理安排，得益于广大职工的辛勤付出。环境科技公司不断完善运营管理机制，科学调度，合理运用人机合作模式，降低工作强度，提高薪酬待遇，大大激发了环卫工人的工作积极性和工作效率；各级员工无私奉献，苦练工作技能，有力保障了清扫工作顺利开展。期间,也涌现出了好学上进、苦练技能的新加入职工霍丽，助人为乐、扶危救难的胡彩霞等一批优秀职工。正是这些优秀的员工兢兢业业、努力付出，公司的业绩才蒸蒸日上，长葛的市容市貌才焕然一新。

先进模范的故事每天都在上演，长葛的市容环境卫生也在发生着日新月异的变化。环境科技公司这个年轻的团队正在以昂扬的斗志为“天更蓝、水更清”的目标努力进取、奋发有为。

美丽森源我的家

森源集团“森之苑”职工小区奠基

12.06 森源集团“森之苑”职工小区奠基仪式隆重举行。长葛市市长张忠民，产业集聚区管委会副主任孙明亮，森源集团董事局主席楚金甫，建业住宅集团副总裁李晓东，中铁十五局集团有限公司副总经理张启亮，中铁十五局集团城建公司董事长尹陆海，森源集团副总裁杨合岭，森源集团党委副书记孔庆珍等领导参加了仪式。长葛市宣传部长郑永辉主持仪式。

长葛市市长张忠民对项目的奠基开工表示祝贺。他指出，建业集团与森源集团强强联合，今天开工的“森之苑”项目，是长葛市制造业与房地产企业合作的首例。该项目是森源集团响应市委、市政府号召，满足森源职工住房需求的有力举措，将有效解决森源职工住房问题，为森源集团进一步跨越发展提供坚实保障，为全市企业提供良好示范。

建业住宅集团副总裁李晓东、中铁十五局集团城建公司董事长尹陆海分别发言，表示将组织优势资源、周密部署、精心施工，坚持“做的比业主期望的好”这一项目管理理念，努力将森源生态城建设成为精品工程、亮点工程和展示长葛产城融合新型城镇化建设的标志性工程。

森源集团董事局主席楚金甫代表集团上万名干部员工，向前来参加仪式的各位领导、各位嘉宾表示热烈的欢迎。楚总对项目的具体情况进行介绍：该项目位于长葛市新区，占地300亩，规划建筑面积48万平方米，建设2231套住宅及幼儿园、老年康乐中心、医疗保健中心、员工活动中心、电影院、游泳馆、读书会、水系景观等特色配套设施，计划3年完成建设。我们将努力把它打造成长葛市生态居住示范区，高端品质住宅区以及高水平的职工服务中心，为公司的广大职工及家人，提供一个优越的生活环境。

中心景观鸟瞰图

森源电气荣获

第六届全国高压开关设备标准化技术委员会标准化工作先进集体

公司副总经理马炳烈荣获先进个人

11.21 由全国高压开关设备标准化技术委员会主办的第六届全国高压开关设备标准化技术委员会第五次年会在宁夏银川隆重召开，河南森源电气股份有限公司获得“第六届全国高压开关设备标准化技术委员会标准化工作先进集体”荣誉称号，森源电气副总经理马炳烈获得“第六届全国高压开关设备标准化技术委员会标准化工作先进个人”。

多年来，森源电气一直致力于输配电装备的研发，产品广泛应用于全国重点工程项目，受到行业和社会的普遍认可。目前，公司多种产品已通过国际最权威的KEMA认证，并取得complete级证书，这是对公司产品品质的最有力、最客观的评价。突出的行业影响力使森源逐渐成为行业标准的拟定者、起草者，现有曹宏、马炳烈、赵中亭、司贞员、过金超等多位标委会委员，先后主持或参与了20多项行业标准的拟定，真正实现了“一流企业做标准”。

除雪神器看森源　平安出行过新年

森源集团自主研发的多功能融雪车亮相街头

近日 突如其来的一场大雪将中原大地带进了银装素裹的世界。就在早起的市民们为出行忧心的时候，他们却惊奇的发现今年的情况似乎与往年有所不同：明明屋顶上的积雪已是厚厚的一层，偏偏道路上的雪花看上去却似乎是刚刚落下。不远处，一辆辆森源牌多功能融雪车正在不知疲倦的工作着……

入冬以来，全国各地普降大雪，为保障道路正常通行，森源集团与长葛环卫处早在半个月前就制定了详细的除雪应急预案，力图将一切因雨雪冰冻天气带来的安全隐患扼杀在萌芽阶段。在该方案中占据重要地位的，就是由森源重工自主研发的多功能融雪车。

森源牌多功能融雪车属于国内首创，具有快速破冰、融雪、积水抽吸、路面风干等功能，目前已申报专利30项，多项技术处于行业领先水平。2017年11月份，在内蒙古的中汽中心呼伦贝尔冬季汽车试验场，该车在零下30度低温条件下，顺利通过了冰雪路面等多工况下的专项试验。

有利器相助，自然事半功倍。集团下属森源环境科技公司各项目部在大雪降下之前就迅速启动铲冰除雪应急预案，提前准备融雪车、融雪撒布车、铲车、自卸车、雪铲、雪滚等共50余台套除雪装备，融雪剂50吨，所有机械设备加油调试到位；机扫大队司机全员上岗，保证每台车配备司机3名，保证除雪期间人歇车不歇；机扫大队大队长提前对所有司机召开除雪会议，合理安排规划作业路线，确保机械车辆均匀分布在大街小巷，在大雪来临时，有力保障了道路交通安全。

关注消防　平安你我
11·9消防月　森源在行动

11.09 是第27个全国消防安全宣传教育日。森源集团积极响应国家消防安全宣传教育的号召，参加、开展了各种类型的消防安全宣传活动。

在郑州——省长点赞

9号上午，在郑州如意湖举行的全省119消防宣传活动启动仪式上，20多台鸿马多功能移动微型消防站吸引了参会人员的目光。河南省副省长、省公安厅厅长舒庆对公司产品表现出了极大的兴趣，他走近微型消防站，详细了解产品情况，并称赞微型消防车能够跟大型消防车互相补充，确保消防安全工作能够到达家家户户。

在长葛——市长倡议

同样是在9号上午，长葛市人民政府前广场上，也举办了“119”消防宣传月启动仪式，森源、黄河、众品等百余家企业代表纷纷携带宣传展板参加仪式。长葛市代市长张忠民观看了各个企业的宣传展板，并对以森源为代表的企业发起了倡议，倡议各企业要积极开展消防宣传、教育、演练活动，大力普及消防知识，确保安全生产，助力全市经济平稳运行。

在公司——人人参与

关注消防，平安你我。消防宣传月启动后，森源重工开展了丰富多彩的消防安全教育活动。9日下午，公司保卫处组织各单位开展学习防火宣传手册活动，各部门利用下班时间召集员工进行学习，普及消防安全知识；11日上午，保卫处组织进行消防安全检查，对不合格项进行整改，确保公司消防安全无死角；15日下午，许昌政安防火中心专家走进公司，对各单位人员开展了火灾危害、自救及预防等方面的安全培训。多措并举，确保人人懂消防，人人参与消防。

河南电视台“欢乐中原行”活动
走进森源集团

10.21 由森源集团协办的河南电视台“欢乐中原行”活动走进森源集团。热情洋溢的舞蹈、精彩绝伦的杂技、不可思议的魔术、韵味十足的戏曲等节目轮番上演，为全体员工带来了一场饕餮的视觉盛宴。森源集团党委副书记孔庆珍致辞。

优美的舞姿、欢快的节奏，开场舞《花开的季节》在深秋时节为观众们带来了一抹春的气息；草帽兄弟带来的杂技既险且奇，用一系列高难度的动作赢得了阵阵掌声；一双手就是一方世界、一转身换了几度春秋，河南省魔术协会副会长连鑫带来的魔术表演引起了观众们连连惊叹；其他还有川剧变脸丁派传人的变脸绝技，国家一级演员、常派传人虎美玲老师的精彩唱腔……众多精彩表演让观众大呼过瘾。

“欢乐中原行”是河南电视台新农村频道的一档公益性、群众性、互动性的大型广场文艺演出活动，旨在宣传展示我省文化发展和文化强省建设的成果，提升中原文化的影响力、凝聚力和吸引力，为中原经济区建设营造良好的环境和氛围。“欢乐中原行”活动服务经济文化建设的理念与森源集团“服务于社会，贡献于国家”的企业理念不谋而合。25年来，森源集团持续参与公益事业，通过组织参与送戏下乡、捐资助学、抗震救灾、光伏扶贫、精准扶贫等多种形式，积极回馈社会，受到各级党委政府、社会各届人士和广大群众的充分肯定。

2017全球新能源企业500强榜单发布！

森源电气位居第269位

12月12日，由《中国能源报》、人民网舆情监测室、中国能源经济研究院共同主办的“一带一路”国际能源高峰论坛在人民日报社举行，备受关注的“2017全球新能源企业500强榜单”在会上发布。森源电气榜上有名，排在全球269位。

森源集团荣获
“2017年全国电子信息行业最具影响力企业”称号

近日，由中国电子企业协会主办，湖北省宜昌市政府、荣盛产业新城承办的“2017(第七届）中国电子高峰论坛暨2017全国电子信息行业优秀企业表彰大会”在湖北省宜昌市召开。河南森源集团有限公司荣获“2017年全国电子信息行业最具影响力企业”称号。

森源重工成功入围
2017年国家智能制造试点示范项目

日前，国家工信部公布了2017年国家智能制造试点示范项目名单，森源重工混凝土车辆远程运维服务试点示范项目成功入围。

此次入选智能制造试点示范项目将为公司申报智能制造重大专项奠定坚实基础。下一步，公司将加快森源智慧环卫平台、社会共享汽车平台的建设，运用车联网、物联网信息平台最终实现企业管理平台与政府智慧城市管理平台的对接。

另外，该项目还同时被列为工业互联网应用试点示范项目。

森源东标再次获评
国家高新技术企业

近日，北京森源东标电气有限公司顺利通过了北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局等单位的审核验收，继续被认定为国家级高新技术企业。

近年来，森源东标按照集团公司的战略部署，持续进行技术创新和管理创新，先后成功申报了国家地方联合工程实验室，研发出循环变频岸电电源测试系统、大功率同步机变频器、高压水冷变频器、电动汽车控制系统等核心产品，大幅提高了公司的技术水平。

森源重工荣膺
“年度新能源汽车贡献奖”

9月22日，2017年第三届中国郑州节能与新能源汽车产业博览会在郑州中原国际博览中心隆重举行。森源重工凭借在新能源汽车领域的优秀成绩荣获“年度新能源汽车贡献奖”殊荣。

展会期间，公司携纯电动物流车、G3纯电动乘用车等7款纯电动车型和4款智能充电桩亮相，吸引客商络绎不绝前往咨询了解、合作洽谈。省工信委总工程师亢东宁、装备工业处处长宋连武，河南省汽车工业协会秘书长刘晓明等领导也亲临公司展厅并进行试驾体验，详细了解公司的产品性能、新能源汽车发展现状以及下一步发展规划，勉励企业要朝着更加精细化的方向发展。

近年来，森源重工积极响应国家大力发展新能源产业的号召，进军新能源汽车领域，业务涵盖纯电动乘用车、纯电动专用车、智能充电桩等，为河南乃至全国的新能源汽车产业发展树立了良好行业标杆及示范作用。

森源集团入选
河南企业百强

11月22日，河南企业家联合会发布《2017河南企业100强》榜单。森源集团以第十名的佳绩入选。

河南省企业联合会、河南省企业家协会在连续发布12年河南企业100强的基础上，在各省辖市企业联合会、企业家协会，企业家团体及有关企业的大力支持下，在企业自愿申报为主、采用市场公开数据为辅的基础上，按照国际通行的方式，以2016年企业营业收入为入围标准，经专家审定，推出了“2017河南企业100强”。

森源电气首台

由世界最薄硅钢片生产的铁心试制成功

日前，全世界最薄，全中国仅有4卷的0.20mm×65硅钢片中的一卷已经运抵森源电气变压器部进行装配生产。由此制造而成的公司首台20×65 100kVA铁心试验合格。

该产品空心损耗标准96W，实测92W，比标准低4个百分点；20×65 400kVA铁心也试验合格，空心损耗标准278W，实测270W，比标准低2.8个百分点。铁心的试制成功不但降低硅钢的铁损，大大促进了公司变压器的高效率化、节能化，同时也标志着公司铁心空载损耗的控制又迈向新的高度。

森源电气中标郑州地铁二号线

近日，森源电气在郑州轨道交通2号线和城郊铁路二期工程招标中，强势中标8PT环控柜和低压柜两个标段近两千万元订单。

本次投标以“大数据”理念开展工作，从细节把控，做好各项准备，使四个标段均达到了中标条件。虽然受中标数量相关规定限制，但是仍强势中标两个标段，其中环控柜更是公司首次中标城市轨道交通项目，打开了轨道交通的新领域，拓展了公司在轨道交通市场产品种类，对公司在该领域的深入发展具有重要意义。

森源重工纯电动清洗车入选

新能源汽车推广应用推荐车型目录

近日，工信部发布第8批《新能源汽车推广应用推荐车型目录》，森源重工纯电动清洗车成功上榜。标志着产品可以正式销售，并且能够获得国家地方新能源汽车财政补贴。

河南省原人大常委会副主任

张大卫考察森源集团“两部两院”

11月14日，河南省原人大常委会副主任张大卫前往森源集团设置于北京清华科技园的“两部两院”参观考察。集团总裁助理代全河，电动汽车研究院副院长李毅拓，森源电动汽车技术研究院特聘专家陆海峰，核电研究院特聘专家张勤热情接待。

张大卫指出，森源集团在传统制造业转型升级方面做的非常好，尤其是两部两院的设立，相当于在清华科技园设立了一个产学研平台，这种新业态、新技术、新模式的结合，为全省传统制造型企业树立了典范。

答疑解惑 森源电气举行线上&线下投资者交流会

11月22日，由证券时报-机会宝组织的森源电气机构交流会（线上+线下）在森源电气举行。参会的有华宝兴业、中金公司、中山证券、上海雅誉资管等二十多家机构投资者和特邀媒体。森源集团董事局主席楚金甫，森源电气董事长杨合岭、总经理曹宏、董秘崔付军等出席会议，并和投资者交流互动。

森源集团副总裁曹宏 陈西山应邀接受河南广播电视台融媒体直播采访

11月28日，河南广播电视台新闻广播学习贯彻十九大精神融媒体系列直播《为了美好生活》，走进森源集团，就新能源汽车的相关情况进行采访。森源集团副总裁曹宏、陈西山走进卫星直播车，和广大听众和网友进行了互动。

在近一个小时的直播中，曹总和陈总分别就新能源汽车取代燃油车的必然性，利用新能源汽车实现弯道超车的历史性机遇，充电桩短缺的深层次原因以及具体解决办法，新能源汽车的电池续航能力以及破解之道等问题进行了精彩解答。

企业家和企业家精神

编者按：2017年10月12日，许昌市政府召开座谈会，学习交流《中共中央 国务院关于营造企业家健康成长环境弘扬优秀企业家精神更好发挥企业家作用的意见》。作为企业家代表，森源集团董事局主席楚金甫在会上作了精彩发言。

我对企业家概念的认识

目前，社会上对企业家没有一个统一的、完整的定义。近年来，很多专家、学者把企业家说成是国家最稀缺的资源、最宝贵的财富。也有人这样形容企业家：政治上有方向、发展上有本事、文化上有内涵、责任上有担当。除了这些定义和理解，我认为，企业家是经济活动的主体，是伴随着企业发展壮大而产生的，他们的企业应该是所处行业的佼佼者，并且对社会有一定的贡献度和影响力，同时，在理论和实践方面，要有一定的造诣和建树。

另外，我从民营企业的角度，谈下自身的看法。2003年，河南省首次授予全省50名非公有制经济人士为“省社会主义优秀建设者”荣誉称号。我有幸荣获这一称号。2008年，我又被授予河南省“改革开放30年30人之最受尊重的民营企业家”荣誉称号。通过这两次荣誉的获得，我对民营企业家的概念又有了深刻认识，我认为我们这些人就是社会主义建设者的优秀组织者和社会资产的优秀管理者。

我对企业家精神的理解

社会上对企业家精神的理解有很多，在这里，从5个方面谈下我对企业家精神的理解。

一、创新精神

创新精神是作为企业家必备的素质，是贯穿企业整个发展过程中、不可或缺的一种理念。

企业在创立初期，大多是把产品和技术创新作为切入点，使企业在市场中有了立足之地，应该说每个企业家都是产品和技术创新的推动者。像我国比较有名的企业家：任正非、柳传志、张瑞敏等，都是从推动产品和技术创新开始的。企业发展到一定规模以后，单靠产品创新、技术创新是不够的，还需要商业模式创新等多层面创新的叠加，才能使企业发展达到一个新的高度和规模。

我们森源的发展就是如此。在公司创立初期，主要是依靠产品、技术创新推动企业的发展；随着公司的发展、壮大，现阶段，我们也是依靠产品创新、技术创新、商业模式等多种创新的叠加，来推动企业产品结构的调整和新产业的形成。比如，我们公司形成的第三方现代物流、城市智慧环卫服务、商用汽车、电动乘用车、智能家居、智能机器人等新兴产业。可以说，这些创新承载着我们森源的现在和未来。

二、艰苦奋斗的精神

做企业应该说是个苦差事。在企业发展的道路上，充满着很多艰辛和崎岖，这就要求企业家必须具有超强的毅力和耐力，才能在遇到困难的时候，不气馁，多少苦楚都能吞的下。而企业家的位置，决定了企业家在工作时间上，不分八小时之内和之外，更没有节假日之说。

当企业取得一定的成绩，达到一定的规模的时候，企业家要始终保持谦虚、谨慎、不骄不躁的作风，这也正是通常所说的：做企业每时每刻都如履薄冰、战战兢兢。围绕企业的发展目标，企业家必须不懈奋斗、砥砺前行。

三、奉献精神

奉献是一种境界。我们通常用蜡烛精神来形容教师，而作为企业家，我也深有同感，同样是燃烧自己，不同之处在于，教师体现在精神方面，而我们企业家则体现在物质方面：我们为社会创造财富，为员工谋取福利。

然而，我们自身却没有时间和精力去享受，我们牺牲了平时和节假日与家人团聚的时刻，当家人需要我们的时候，我们很多事情都做不到，因为我们把更多的精力放在了企业发展上。就我自己来说，能够有个星期天，静静的喝杯茶，与家人、朋友聊聊天，都是一种奢望。我想，在座的企业家们，应该都深有同感。

四、责任担当精神

我们恰逢一个好时代，而这个时代给予了我们创造人生价值的机会，让我们成为商海弄潮儿中的成功者。作为企业家，我们要抓住机遇，推动企业的发展，为祖国建设和国家发展增砖添瓦。企业家这个称号，不是一种风光和荣耀，而是一种责任和担当。社会的就业、国家和地方经济的发展、民族工业的振兴都是企业家应该长期思考的问题。

自森源集团成立以来，我就将“服务于社会、贡献于国家”确定为我们公司的发展理念。多年来，在每一次国家倡导的公益活动中，我们公司都积极参与，先后在光彩事业，捐资助学，新农村建设、抗震救灾和救助困难职工等活动中，投入资金达2亿元。2016年至今，我们积极响应中央精准扶贫的号召，在长葛、兰考、洛宁等地，先后投入4000多万元，为这些地区的贫困村修建学校、道路、文化广场，安装路灯，开展光伏扶贫，用实际行动履行我们的社会责任。

五、学习精神

社会和市场发展环境瞬息万变。非学无以广才，广才能使企业家拥有广阔的知识面、开阔的视野和长远的眼光，增强预见性和创造性，为企业发展做出正确的战略规划，使企业在发展的道路上不走弯路或少走弯路。只有这样，才能使企业稳立商海潮头。

对于自身而言，学习是一种心态，既可以增长知识，丰富人生，也能够扩大自己格局，提升人生境界。就我本人来说，我对学习的感受颇多，而我最大的学习动力是我们企业能否持续、快速的发展和我身后一万多名员工。

学无止境，学习永远在路上。

发改委能源局：2020年有效解决弃水弃风弃光

国家发展和改革委员会日前透露，发改委、能源局日前印发解决弃水弃风弃光问题实施方案。各省市将提出年度解决弃水弃风弃光的工作目标，确保弃水弃风弃光电量和限电比例逐年下降，并计划到2020年在全国范围内有效解决弃水弃风弃光问题。

根据规划，2017年可再生能源电力受限严重地区弃水弃风弃光状况将实现明显缓解。其中，云南、四川水能利用率力争达到90%左右。甘肃、新疆弃风率降至30%左右，吉林、黑龙江和内蒙古弃风率降至20%左右。甘肃、新疆弃光率降至20%左右，陕西、青海弃光率力争控制在10%以内。其他地区风电和光伏发电年利用小时数应达到国家能源局2016年下达的本地区最低保障收购年利用小时数。

发改委表示，未来将统筹煤电与可再生能源电力发展，把防范化解煤电产能过剩风险与促进可再生能源电力有序发展有机结合，确保2020年全国投产煤电装机控制在11亿千瓦以内。同时，坚持集中式与分布式并举，统筹可再生能源电力开发建设与市场消纳。国家能源局对各地区年度可再生能源电力限电情况进行评估，在确保限电比例下降的前提下合理确定年度新增建设规模。

为推进解决弃水弃风弃光问题，将进一步落实可再生能源优先发电制度，在编制年度优先发电、优先购电计划时，要预留规划内可再生能源发电保障性收购电量，并会同能源管理部门做好可再生能源发电保障性收购与电力市场化交易的衔接。并按年度确定各省级区域全社会用电量中可再生能源电力消费量最低比重指标。各类电力相关市场主体共同承担促进可再生能源利用的责任，完成本供电区域内可再生能源电力配额。

与此同时，推进可再生能源电力参与市场化交易。在国家核定最低保障收购年利用小时数的地区，对最低保障收购年利用小时数之外的可再生能源电量，鼓励通过市场化交易促进消纳利用。

与之相适应，将建立可再生能源电力消纳激励机制，完善电力调峰辅助服务补偿机制，建立风光水火协调运行的激励机制。有序放开省级区域内发用电计划及用户和售电企业的省外购电权。研究做好可再生能源电力消纳与碳排放、节能减排、能源消费总量控制等各种考核政策的衔接。

信息来源：经济参考报

特色小镇建设须走出新路

建设特色小镇是推进城乡发展一体化的重要突破口。习近平同志就建设特色小镇作出重要批示，强调特色小镇建设对经济转型升级、新型城镇化建设都具有重要意义。位于城乡接合部的特色小镇的发展，能够带动周边农村基础设施建设和公共服务发展，有利于吸纳农村劳动力就业，促进一、二、三产业融合发展，推动城市文明迅速向农村扩展，实现城乡协调发展。

特色小镇是聚集特色产业，融合文化、旅游、社区等功能的创新创业发展平台。建设特色小镇不是要设立新的行政建制镇，而是要根据区域要素禀赋和比较优势发展特色产业。在发展特色产业的同时，特色小镇应坚持以人为本的新型城镇化，统筹生产、生活和生态空间布局，完善城镇功能、优化城镇环境、提升城镇品质。从这个意义上说，特色小镇建设是推进供给侧结构性改革的重要载体，是结构调整、产业升级与新型城镇化建设的有机结合。

在产业发展方面，做优存量与做大增量并重，推进产业结构调整和转型升级。特色小镇在打造产业创新高地时，不能一味求时尚、求新颖、求高端，而应尊重本地实际，发展最有基础、最有特色、最具潜力的主导特色产业。可以根据区域资本、劳动力、自然资源等要素禀赋情况，加大创新力度，推动传统产业优化升级，从价值链“微笑曲线”的低端向两个高端跃升；或者聚焦前沿技术、新兴业态、先进制造，发展战略性新兴产业。

在空间布局方面，围绕打造特色产业，坚持规划先行、多规合一。规划是指导特色小镇发展的蓝图和优化资源配置的重要工具，必须具有全局性、综合性、战略性和前瞻性。特色小镇规划不是单一的城镇规划或园区规划，而是各种要素高度关联的综合性规划。因此，应坚持规划先行、多规合一，统筹考虑人口分布、产业布局、国土空间利用、生态环境保护以及公共服务配套，推动产业、文化、旅游和社区等功能性要素的融合，促进产业链、创新链、人才链协调配套、有机衔接。

在资源配置方面，政府发挥引导作用，企业发挥主体作用，激发市场活力。特色小镇建设必须尊重市场规律，使市场在资源配置中起决定性作用，充分发挥企业的积极性。政府应在搭建平台、提供服务等方面更好发挥作用，引入政府和社会资本合作（PPP）等方式进行基础设施和公共服务平台建设。创新投融资方式，探索产业基金、股权众筹等融资途径，扶持企业形成自我发展能力。加强制度建设，形成以质量为导向的竞争机制，通过实施“期权激励制”“绩效追惩制”等激励约束机制，激发企业在创新创业、绿色发展等方面的热情和动力。

摘自 网络

《猎场》告诉你：如何将自己培养成优秀的『猎物』

导言：《猎场》是国内首部聚焦猎头行业的电视剧，在“男人戏”屡创收视高峰的行业环境下，《猎场》打破尔虞我诈的传统商战模式，脱离家长里短的国产现代剧主题，寄望关照现实，洞察人心，带领观众进入真正具有现代职业精神的职场，也从更加专业的视角展示了风云幻化的现代职场。

人才是企业的生命之源，企业间的竞争归根到底是人才间的竞争。谁掌握了人才，谁就在竞争中获得了主动权与制高点。可见如今人才对于企业的重要性。那要如何将自己培养成优秀的“猎物”呢？

1、精准自我定位

自我定位说到底就是问自己：我是谁？相比别人我有什么样的优势？有什么不足之处？听起来很简单，但即便是一些高层管理者，也很难回答出这些问题，因为职场里大部分人做的那个“我”，都只是职位上的我，而不是真实的我。

当你工作时发现自己的专业技能、知识经验不能满足工作的需求时，无论对自己还是企业都会带来很大的影响，事实上是一种对自己和企业都不负责任的结果。

2、明确目标和方向

没有明确目标的人，会迷失方向，是不容易成功的。许多人并不乏信心、能力、智力，只是没有确立目标或没有选准目标，所以没有走上成功的途径。有了明确的目标，才会为行动指出正确的方向，才会在实现目标的道路上少走弯路。

身处职场时，职业方向直接决定着一个人的职业发展，你必须对自己选择的职业是热爱的，从内心自发地认识到要“干一行，爱一行”。只有热爱它，才可能全身心地投入，做出一番成绩。

3、持续学习，朝着目标和方向努力

目标一旦确立下来，就一定要立即行动去实现它，如果只是确定了一个目标和方向，却不持久努力以达到这个目标，显然是不行的。

在《猎场》中，郑秋冬因为传销被判刑，在监狱中，他遇见了自己的人生导师刘量体，并确立了自己的目标：成为一个优秀的猎头。最终通过他的努力学习和刘量体对他的教导，出狱后走上了优秀猎头之路。

郑秋冬的成功证明，定下目标并不困难，困难的是如何通过学习去实现目标。天道酬勤”，说的是命运掌握在勤勤恳恳工作、坚持不懈努力的人手中。再完美的计划，如果没有付诸行动，将只是纸上谈兵。想获得成功，就必须不断地学习、不断地采取行动，朝着既定的目标努力！

机会只给有准备的人，是自己努力创造出来的！

摘自 网络

“做完”和“做好”的区别，就是人生的差别！

很多人都曾抱怨过：“我们老板每天都让我做这做那，而且很多事情都是重复的，烦都烦死了，您说我该怎么办啊？”

每当这时，我就会反问他们：“那你有没有想过，除了基础的日常工作，老板为什么会让你反复去做同一件事呢？你在第一次执行时是不是哪里没有做好呢？老板是不是因为对之前的执行结果不满意，所以要你再做一次呢？”我发现，大部分人都回答不上来我的问题，因为他们“心虚”——只知道自己做完了很多，却不知道自己做得怎么样。

那么，每天看似忙碌不迭的你，在工作中执行任务时，是否也只是满足于“做”，却忽略了做的“结果”？

虽然，“做完”和“做好”仅有一字之差，但二者的本质是不同的。前者执行了但却不到位，只是走过场或者是纯粹地应付了事；而后者不但执行了，而且到位了，它代表着对自我目标负责、对上级组织负责，对公司利益负责。

而一名员工是否有较高的执行力，关键就在于他重视“做好”这一结果，所以，如果各位想要提高执行力，千万不可自我满足，更不可自欺欺人，明明是自己一开始就没有执行到位，最后却把责任怪在别人头上。

既然执行了，就要付出100%的努力去做事，一步到位交出满意结果，否则拖延到最后不合格，老板就可能反反复复地要求你重新执行，直到符合要求为止，但这不仅浪费了企业的资源，更浪费了你自己的时间。

虽然可能已经尽力了，但却将最终结果好坏抛在脑后，企业不给这样的员工任何奖励也是理所当然的。那么，我们应该如何一步到位地执行，第一次就把任务“做好”而不是“做完”呢？

身为企业员工，不要一味地背诵执行的重要性，更要在实际行动中把任务执行到位，对自己和结果负责，这样才能在“做完”的基础上“做好”，逐渐提高自己的核心竞争力。

摘自 网络

人生都是一种茶

每一个阶段

有人说茶是一种饮品，有人说茶是一种心情，有人说茶是一种生活。皇室贵族爱茶，文人墨客也爱茶。无论琴棋书画还是柴米油盐，都离不开茶。那么茶到底是什么呢？

中国茶的品种很多，有白茶、绿茶、青茶、黄茶、红茶、黑茶，每一种茶又有很多品类，可谓多姿多彩、五彩斑斓。不同的茶，有如不同人的群体和年龄阶段。

白茶，有如少年儿童。

香气清淡，汤色透明。品饮白茶，仿佛看见一个天真烂漫、纯洁无邪的孩子。他真实，没有太多的承载;他解渴，给人带来愉悦的心境;他明朗，给人一种期待。

绿茶，犹如十六岁的花季少女。

淡淡的甘甜，略带青涩，有茶香，但是不耐泡。花季，少了一份深度和厚度，却多了一分轻盈和清新，让人跃跃欲试。

清香型铁观音恰如淑女般婉约、典雅。

闻之，芬芳扑鼻；饮之，甘甜顺滑；品之，柔美细腻。那是一种含蓄的韵味在舌喉间蔓延，回甘悠长，令人神清气爽。浓香、韵香型铁观音犹如少妇，经过了岁月的洗礼，多了一份韵致，散发着馥郁的芳香，沁人肺腑。

大红袍，亦属于青茶，大红袍霸气、大气、

有力度，有如男子汉的阳刚之气。武夷的灵山秀水滋养了大红袍的醇厚和独特的“岩韵”，使之余韵隽永，有如男子汉的侠骨柔肠。

红茶有如中年的男女，少了一些个性，多

了一份包容。他稳重、柔和、圆润，体现了一种中庸之道。红茶有着平易近人的气质，他具备比较强的兼容性，适合调饮。

普洱，属黑茶。窃以为他就像有智慧的老

者。看似喝茶却无茶，道似无茶却有茶。就像一位睿智的老者，乍一看似乎不那么起眼，而当你走进他内心的时候，他智慧的光芒和返老还童的精神却能带来——“听君一席话胜读十年书”的洗礼和顿悟。

说话有分寸是一种修养

《菜根谭》中说：“使人有面前之誉，不若使其无背后之毁；使人有乍交之欢，不若使其无久处之厌。”意思是说，在说话上要懂得把握一种分寸，才能做到初见让人喜欢，长久不让人讨厌。会说话是一门学问，说话有分寸是一种修养。这样的人，才会更受欢迎。

急事，慢慢说

“中华第一望族”琅琊王氏的家规只有6个字——“言宜慢，心宜善”，却让这个家族1700年间出了36个皇后、36个驸马、35个宰相，足见话慢慢说的巨大力量了。这体现的，是一种不浮躁和谨慎。

小事，幽默说

在你想对别人有一些善意的提醒时，用开玩笑的轻松方式说出来，不但可以让人愉快地接受，还能增进彼此间的亲密感。

没把握的事，谨慎说

《礼记》中说：“君子约言，小人先言。”君子谨慎说话，小人妄言妄语。谨慎是一种态度，更是一种修养；如果没有把握，不说最好。

在别人问起或事到临头而不得不说时，措辞就一定要谨慎，这样才能不误人。当时和事后，人们也会觉得你是个靠谱、值得信任的人。

没发生的事，不胡说

《荀子》中说：“流言止于智者。”制造谣言，传播谣言，这体现的是人的品质、修养和辨别力不够，也会让人觉得不负责任、无事生非。所以，遇事要多些怀疑，对还没发生的事，绝不可胡说。

伤害人的事，不能说

《增广贤文》中说：“良言一句三冬暖，恶语伤人六月寒。”言语的杀伤力是巨大的，千万不可小视，要少说甚至不说伤害人的话，多说暖人心窝子、对人有益的话。这是一种善良，也是一种慈悲，还是处世的良方和增进感情的秘方。良言一句三冬暖。尤其是对亲人朋友，更要注意，因为在亲密的人之间，那种杀伤力是翻倍的。

伤心的事，别见人就说

人在情绪不好尤其是伤心时，倾诉的欲望会更强，这无可厚非。但要切忌两点：对熟悉的人不要说太多，适当地倾诉可以增进亲密，但倾诉得太多、太过，就是把别人当“垃圾桶”了，会适得其反。另外就是不要见人就说，因为容易给人造成情感上的压力，甚至让人反感。别人毕竟跟你不熟，而倾诉是比较私密的事。

别人的事，小心说

说别人的事，是最容易冒犯别人的，因为人都对自己的事最敏感，很多时候你又不知道事情背后有什么隐秘和禁忌，所以有时即使说的是好话，也会无意中得罪人。所以说别人的事要小心，技巧就是不论说什么，最好有距离，除非你真的了解背后的情况。

森源集团2018年元旦文艺晚会

唱响森源梦 欢歌迎新春

2018年

辞旧岁一元复始，迎新年万象更新。元月1日晚，森源集团《唱响森源》2018年元旦文艺晚会在集团大礼堂举行，董事局主席楚金甫发表了热情洋溢的新年致辞。集团领导和上千名干部员工共聚一堂，喜迎新年的到来。

SPLENDID MOMENTS OF NEW YEAR'S PARTY | 元旦晚会精彩集萃

金帆高扬开新元，花开森源又一春，由森源电气带来的开场舞《花开森源》拉开了整场晚会的序幕。

随着森源集团的产品逐渐走向世界，越来越多的国际友人也来到森源参观。当天晚上，南苏丹驻华副大使拉法尔.库郎先生就来到了森源，和大家一起欢度元旦。恰逢副大使先生51岁生日，森源集团在晚会现场为大使准备了生日蛋糕，共唱生日快乐歌，留下了一段美好的回忆。

森源重工带来的舞蹈《霓裳鼓韵》

北京歌剧舞剧院歌剧团团长，中国第一位放歌奥斯卡颁奖盛典的著名女高音歌唱家吴春燕为大家演唱歌曲《不忘初心》。

森源电气表演的小品《岔钱了》用诙谐的语言、幽默的表演，讲述了森源人借助分布式光伏，积极践行国家精准扶贫政策的故事。该节目在最后评选中获得二等奖。

新生代魔术师胡玲珑和他的搭挡安娜为大家表演了精彩的魔术

森源电气表演的《中华神韵》，用动感十足的舞姿，展现了森源人的多姿多彩的精神面貌。

被誉为“星光大道第一古典美女”、现代版“林妹妹”的优秀青年歌手郭津彤演唱了《梅花泪》等歌曲。

森源电气表演的小品《森源联通世界》讲述了森源的产品扬名世界的精彩时刻。

森源新能源表演的音乐化妆相声《车间小夜曲》为大家带来了无限的欢乐。

森源重工表演的戏曲联唱《锦绣梨园花争妍》，用优美的唱腔，精彩的表演将晚会推向高潮，展现了全体森源人在董事局带领下不忘初心谱新篇、同心共筑森源梦的坚定信念和决心。该节目在最后评选中获得二等奖。

来自西班牙的双胞胎姐妹为大家表演了经典芭蕾《天鹅湖》。

青年歌手云飞为大家演唱了《美丽草原我的家》等歌曲，用极具穿透力的歌声，将大家带到一望无垠的大草原。

森源重工的舞蹈《花开一路》，展现了森源人紧跟国家一带一路倡议，在走向世界的进程中一路澎湃，一路花开的壮美景象。

甜歌皇后李玲玉演唱了《粉红色的回忆》等经典歌曲。

森源电气表演的舞蹈《十里桃花》，将大家带进了唯美、梦幻的仙境之中。

SPLENDID MOMENTS OF NEW YEAR'S PARTY | 元旦晚会精彩集萃

森源集团带来的情景剧《贡献与成长》，自始至终洋溢着森源人“开拓进取，务实高效”的企业精神，把观众们又带回了那难忘的奋斗岁月。表演过程中，森源集团董事局主席楚金甫走上舞台，和49位突出贡献者合影，留下了一段难忘的回忆。凭借精彩的表演，该节目也以9.7分的全场最高分荣获一等奖。

SPLENDID MOMENTS OF NEW YEAR'S PARTY | 元旦晚会精彩集萃

音乐才子金志文为大家演唱了《远走高飞》、《往事只能回味》等优美的歌曲。

SPLENDID MOMENTS OF NEW YEAR'S PARTY | 元旦晚会精彩集萃

吴春燕、云飞共同表演了《新时代之歌》，铿锵有力的旋律，激情豪迈的演唱，展现了森源人团结一心，再创辉煌的豪情壮志。

SPLENDID MOMENTS OF NEW YEAR'S PARTY | 元旦晚会精彩集萃

晚会最后，全体演出人员合影留念。

森源集团举行元旦职工运动会

积极进取 努力拼搏 磨练意志 强健体魄

温暖的阳光驱散冬寒，精彩的比赛喜迎新年。12月30日到31日，森源集团举行职工运动会，迎接2018年元旦佳节的到来。本次运动会共设有篮球、拔河、乒乓球、羽毛球、象棋、跳棋、两人三足、自行车慢赛、趣味接力、扑克双升等十个项目，十三支代表队参加。

早上八点半，运动会准时开始。迎着初升的朝阳，近千名运动员奔赴各自的赛场，上演了一场场精彩的龙争虎斗。

最受欢迎的当然非拔河比赛莫属。尚未开始，热情的观众就早早把比赛场地围了个水泄不通。一声哨响，加油声顿时响彻云霄。双方拽紧绳子拼命往自己方向拉。随着中间的红绳来回移动，现场气氛也迅速达到高潮。场上运动员青筋暴露、双目通红，场下观众声嘶力竭、面红耳赤……在这充满了原始野性的力量碰撞面前，每个人都在尽情的呐喊，他们似乎在用呐喊声放飞自我，用呐喊声将一整年的辛劳释放。在这一刻，拔河已经不仅仅是一场比赛，而是一场集体的狂欢。

篮球场上又是另外一番景象。突破、传球，扣篮、盖帽，场上选手你追我赶，积极拼抢，场外的同事们组成的拉拉队也拼命呐喊，互不相让，与场内的气氛融为一体。比赛不但体现了我们森源人坚韧、执着、勇毅、团结的团队精神，也昭示着森源集团不畏艰难、披荆斩棘、破浪前行、勇于夺冠、敢于胜利的精神风貌！

同样精彩的还有乒乓球和羽毛球比赛。凌厉的抽杀、精妙的旋转、刁钻的角球，每到精彩之处都会引起满场喝彩，专业的比赛也给观众们带来了极致的享受。森源集团一向重视职工的业余文化生活，设立了高规格的篮球场，室内羽毛球、乒乓球场馆，职工棋牌室等多种设施。下班时分，华灯初上，每个场地都会人满为患。也正是因为有着完善的设施、良好的氛围，才锻炼出了森源集团员工们高超的技艺。

当然，一个成功的运动会不仅仅需要专业性，更少不了广泛的参与性。两人三足、自行车慢赛、象棋、扑克等项目的设立正是为了确保每个人都有展现自我的舞台，确保每一名员工都能观赏到自己感兴趣的比赛。各具特色的比赛也都凭借自己的独特的趣味性和娱乐性吸引了大量的观众。

两天的比赛时间里，处处精彩纷呈，处处欢声不断。在这个欢乐的时刻，运动员打的卖力，观众们玩的开心，每个人都在用不同的方式放飞自我、释放欢乐，共同迎接新年的到来。

象　棋
比赛场地